

## BELEIDSPANNING GC DE ZANDLOPER – WEMMEL – 2014-2019

1. Het traject
2. Opvallende conclusies uit de omgevingsanalyse
3. Analyse werking GC de Zandloper
  - Programma –aanbod
  - Gemeenschapsopbouwende werking
4. Doelstelling geformuleerd op maat van GC de Zandloper
5. De uitdagingen op een rijtje : gestelde prioriteiten
6. Jaaractieplan 2014
7. Op de agenda van 2015
8. Werkwijze + toetsingskader

---

### 1. HET TRAJECT

In 2013 werden binnen vzw 'de Rand' nieuwe programmeringscommissies geïnstalleerd, zo ook in GC de Zandloper. Een belangrijke eerste opdracht van de nieuwe programmeringscommissie (PC), is het opstellen van een beleidsplan voor de komende vijf jaren. Dit beleidsplan, gedragen door het hele team van GC de Zandloper en de PC, moet bijdragen tot een efficiënte werking van het gemeenschapscentrum. Hierbij dient rekening te worden gehouden met de huidige veranderende context waarin wordt gewerkt. Karla Goetvinck, medewerker bij het documentatiecentrum van de Vlaamse Rand, licht een omgevingsanalyse en bijhorend cijfermateriaal toe. Met deze informatie en een analyse van de huidige werking van GC de Zandloper, bepalen we uitdagingen en acties voor de beleidsperiode 2015-2019. Hiervoor krijgen we ondersteuning en begeleiding van het Steunpunt LOCUS. Tot slot ontwikkelen we een toetsingskader zodat we bestaande en nieuwe acties (programmering, projecten,...) kunnen toetsen aan geformuleerde bouwstenen die onmisbaar zijn en een rode draad vormen doorheen de dagelijkse werking van GC de Zandloper.

procesbegeleiding: Locus - Marleen Platteau & Hannes Cannie

eigenaars: programmeringscommissie de Zandloper, CV en staf de Zandloper, team de Zandloper

proces: traject met 5 momenten: 24/06/2013 (voorstel omgevingsanalyse) - 3/10/2013 - 12/11/2013 - 9/01/2014: invulling met programmeringscommissie - 6/01: invulling met personeelsteam de Zandloper

#### 1. evaluatie

- omgevingsanalyse Karla: opvallende punten
- wat staat er al op dit moment

#### 2. doelstelling op maat van GC de Zandloper

- vertrekkend vanuit de strategische doelstelling van vzw 'de Rand': een vijftal lijnen.

#### 3. toetsingskader

- matrix: bouwstenen: waartegen je projecten kan afoetsen

- wat van de bestaande projecten staat op welk punt in die matrix en hoe kunnen we daar eventueel iets extra aan toevoegen.  
vb. theaterprogrammatie - maar ook link naar anderstaligen => theatervoorstelling voor anderstaligen.
- = doelstellingen

#### 4. keuzes maken

- inhoudelijk nieuwe uitdagingen => middelen en tijd
- timing: over verschillende seizoenen: volgend seizoen nadenken, seizoen erop: uitwerken ...
- ideeën inventariseren, maar niet al concreet opnemen in acties

Deze oefening inzake beleidsplanning wordt doorgetrokken naar het team.

- evolutie: hoe is het centrum geëvolueerd de voorbije jaren + hoe staat de situatie van Wemmel er op dit moment voor?
- wat is gemeenschapsvorming en voor wie werken we? voor wie zouden we moeten werken?
- wat zijn de keuzes die wij in de toekomst moeten maken? prioriteiten stellen > worden ook afgestemd binnen de PC.

## 2. OPVALLENDE CONCLUSIES UIT DE OMGEVINGSALAYSE VAN GEMEENTE WEMMEL

- Groene druk (jongeren tov actieve bevolking): vrij hoog => veel jongeren
- Hoge jongerenwerkloosheid (hoger dan in andere randgemeenten en in Vlaanderen)
- Grijs druk (ouderen tov actieve bevolking): eveneens hoog => veel 60+
- Resultaat Gemeenteraadsverkiezingen 2012: opvallend
- 1 op 4 is van vreemde herkomst => hoe aanspreken?
- Hoge migratie-intensiteit = steeds een nieuw publiek + het belang van gemeenschapsvorming

Cfr informatie Karla en lezersonderzoek gemeenschapskranten en Randkrant.

## 3. ANALYSE WERKING GC DE ZANDLOPER

### Programma - aanbod

- ✓ **Een seizoenaanbod van +/- 25 avondvoorstellingen**
- een 'instapklaar' aanbod: muziek, humor - geen theater, weinig klassiek
- met oog voor samenwerkingsverbanden: jaarlijks en ad hoc: met Wemmelse verenigingen, met verenigingen uit buurgemeenten - vbn. Mogen Doen (KK-casino), Sint-Janscomité Kerstconcert en aperitiefconcert
- opname programma van amateurverenigingen in abonnementenformule - vb. de Pieterman
- "Mag het iets meer zijn?": een aantal voorstellingen worden van een omkaderingsactiviteit voorzien => een voorstelling in de Zandloper is een totaalbeleving.
- filmprogrammatie: namiddag- en avondfilm: +/- 1 keer per maand

*uitdagingen voor de toekomst*

- besparingen bij verenigingen: Sint-Janscomité - gevolgen voor samenwerkingsverband?
- besparingen bij 'de Rand': projecten opnemen in reguliere werking => schrappen in rest van programmatie
- filmprogrammatie enkel nog mogelijk op Blu Ray/DVD => kort-op-de-bal programmatie

✓ **Derde seizoen op rij: samenwerking met de Muze van Meise**

- 2 kleinere centra slaan de handen in elkaar
  - op een boogscheut van elkaar
  - om zo sterker te staan in een cultuurrijke regio (met 3 grote CC's: Asse, Vilvoorde, Strombeek)
  - met aandacht voor ieders eigen profiel
- afgestemde programmatie
  - geen onderlinge concurrentie - geen ongewilde dubbels in de programmatie
  - groter publieksbereik (2013-2014: +/- 100 voorstellingen in 2 zalen) en diverser aanbod mogelijk
  - publieksopbouw: wat het ene jaar goed loopt in het ene centrum, kan eventueel het jaar erop herhaald worden in het andere.
  - verschillende mogelijkheden van de verschillende zalen (Muze van Meise: 280 zitplaatsen - Zandloper 350 zitplaatsen of 750 staanplaatsen)
- afgestemd klantenbestand
  - klantenbestand van beide centra was overlappend en wordt gedeeld.
  - 3 abonnementsformules: abo 3-6-10 met voorstellingen uit de 2 zalen
  - 1 abo => kortingen in 2 centra
  - centraal bestellen voor 2 zalen: aan balies en online + bij abonnementenverkoop en doorheen het jaar
- één seizoenscommunicatielijn
  - seizoensbrochure voor klanten en seizoensfolder voor brede regionale communicatie (ook bus-aan-bus verspreiding in Wemmel via gemeenschapskrant en Meise via gemeentelijk infoblad)
  - verwijzing naar elkaars voorstellingen doorheen het jaar

*uitdagingen voor de toekomst*

- nieuw gemeentebestuur in Meise: belang van samenwerking wordt ook door hen gedragen
- besparingen bij gemeentebestuur Meise => 1/2 minder aanbod

✓ **budget jeugdprogrammatie: sterk gestegen (6k>11k)**

- een eigen uitgebreid familieaanbod
  - 3 familievoorstellingen voor 3 verschillende leeftijden: -10
    - \* elke voorstelling wordt omkaderd met een wachtactiviteit
    - \* elke voorstelling krijgt een parallelprogramma (voor kinderen die te jong of te oud zijn) of babysitmogelijkheid (op voorhand inschrijven)

- een aanbod van vakantieprogramma of weekendprogramma voor baby's/peuters, kleuters en lagere school: circusstage, toeters en bellen, muziekkriebels, babbeltuur, babbelkous...
- 4 jeugdfilms per seizoen, met omkadering (ontbijt of namiddag)
- een jongerenaanbod i.s.m. gemeente Wemmel: Youth Tube
- een kindernamiddag i.s.m. JeugdRaad Wemmel: JeugdActieDag
- een uitgebreid familieaanbod i.s.m. de Muze van Meise
  - afgestemd aanbod
  - één gezamenlijke familiefolder

#### *uitdagingen voor de toekomst*

- blijvend inzetten op een kwalitatief familieaanbod binnen de budgettaire mogelijkheden
- ✓ **Scholenprogrammatie SPA Bruis Plus**
- 5 centra uit de regio NoordRand kozen ervoor om per lagere schoolgraad 1 project aan te bieden
- project = een intensief thematisch cultuurbad, bestaande uit:
  - een 'prikkelmoment': een moment in de school, voorafgaand aan de voorstelling, om de kinderen te 'prikkelken'
  - een theatervoorstelling
  - een workshop nav de voorstelling

#### *uitdagingen voor de toekomst*

- geen subsidie meer van de provincie => project integreren in eigen werking => 1 project voor 1e graad
- ook in de toekomst: afstemming aanbod samen met Strombeek

### **Gemeenschapsopbouwende werking**

- ✓ **Ondersteuning van de sportverenigingen en sportraad door stafmedewerker Jeugd & Sport**
- opvolgen Sportbeleid
- opvolgen vergaderingen sportraad
- opvolgen verenigingsoverschrijdend sportaanbod: GP Wemmel, Stratenloop...

#### *uitdaging voor de toekomst:*

- Gemeente neemt in 2014 verantwoordelijkheid voor beleidsthema 'sport' op zich en lonkt ook naar 'jeugd'
- ✓ **Ondersteuning van de jeugdverenigingen en jeugdRaad door stafmedewerker Jeugd & Sport**
- opvolgen Jeugdbeleid
- opvolgen vergaderingen jeugdRaad
- opvolgen verenigingsoverschrijdend kinder- en jongerenaanbod: JeugdActieDag, Youth Tube...

*uitdaging voor de toekomst:*

- Gemeente lonkt ook naar beleidsthema 'jeugd'
  
- ✓ **Projectwerking: projecten waarmee we de hele Wemmelse bevolking bereiken:**
- Jaarmarktfestival (JMF)
  - locatie: plein aan H. Raedemaekerslaan, Wemmel (chiroplein)
  - werkgroep waar centrumverantwoordelijke (CV) deel van uitmaakt
  - ondersteunt door techniek vzw 'de Rand' + personeelsploeg Zandloper
  - administratie (subsidiedossier/contractopvolging) door CV
- Grote Prijs Wemmel (GP)
  - locatie: oud centrum Wemmel aan Sint-Servaaskerk
  - werkgroep waar stafmedewerker deel van uitmaakt
  - administratie (subsidiedossier/contractopvolging) door stafmedewerker
  - ondersteunt door techniek de Zandloper (aan A-tarief)
- Jeugdactiedag
  - locatie: GC de Zandloper
  - werkgroep binnen Jeugdraad waar stafmedewerker deel van uitmaakt
  - inhoudelijke invulling en administratie door stafmedewerker
  - ondersteunt door techniek de Zandloper
- Youth Tube
  - locatie: GC de Zandloper + Muziekacademie Wemmel
  - i.s.m. dienst vrije tijd gemeente Wemmel, jeugdraad - stamedewerker maakt deel uit van overleg.
  - opmerking: deels tweetalige activiteit (deel van de workshops is in het Frans)
  - deels inhoudelijke invulling en administratie door stafmedewerker
  - ondersteunt door techniek de Zandloper

*uitdaging voor de toekomst:*

- subsidie Vlaamse Rand niet meer via vzw 'de Rand' => andere partners zoeken voor administratie en indiening dossier voor GP en JMF: verzelfstandiging van deze projecten
- samenwerking met de gemeente Wemmel: wat zijn de mogelijkheden? wat zijn de grenzen?
  
- ✓ **Een duidelijke communicatie via de gemeenschapskrant de Zandloper**
- beheerd door de redactie van vzw 'de Rand'
- centrumverantwoordelijke maakt deel uit van de redactieraad
- aanbod van het centrum komt uitgebreid aan bod in de krant.
  
- ✓ **Bereik van anderstaligen in de Zandloper: via projecten taalpromotie**
- Babbelkous en Babbeltuor
  - taalstage en taalvakantie voor lagere schoolkinderen die Nederlands willen leren
  - lokale opvolging door stafmedewerker J&S
- Bijt in je Vrije Tijd

- verenigingen stellen activiteiten open voor anderstaligen
- lokale opvolging door stafmedewerker taalpromotie + centrumverantwoordelijke
- Theater- of muziekvoorstelling voor anderstaligen die Nederlands willen leren
  - opname in het aanbod (abonnement)
  - namiddag- en avondvoorstelling
  - lokale opvolging door centrale stafmedewerker
- aanbod lessen Nederlands
  - NT 2 1.1 en 1.2 + conversatiegroep
  - voormiddag en avond
  - doorverwijsfunctie via het onthaal van de Zandloper: infodagen samen met het Huis van het Nederlands – inschrijving via de CVO's (soms ook CBE) - lokale opvolging door centrale stafmedewerker

*uitdaging voor de toekomst:*

- Ondanks de reeds geleverde inspanningen is de Zandloper vooral een centrum voor de Nederlandstalige bevolking van Wemmel.

#### **4. DOELSTELLING GEFORMULEERD OP MAAT VAN GC DE ZANDLOPER**

In het meerjarig beleidsplan van vzw 'de Rand' heeft de eerste strategisch doelstelling betrekking op de werking van de gemeenschapscentra : "De gemeenschapscentra van vzw 'de Rand' en hun werking zijn actieve ontmoetingsruimten en broedplaatsen die een motor zijn voor gemeenschapsvorming die zo, vanuit een Nederlandstalige profilering, bijdragen tot de leefkwaliteit een sterker sociaal weefsel." Vertrekkend vanuit deze strategische doelstelling , rekening houdend met de omgevingsanalyse en de analyse van de huidige werking van GC de Zandloper, formuleren we een doelstelling op maat van GC de Zandloper:

*GC de Zandloper richt zich als gemeenschapscentrum van vzw 'de Rand' tot de hele Wemmelse bevolking. Het centrum heeft aandacht voor anderstalige Wemmelaars, zonder het eigen Vlaams karakter uit het oog te verliezen. Het centrum wil zich met haar werking positioneren in de huidige tijdsgeest. Het is belangrijk om nieuwe initiatieven en nieuwe vormen van verenigen op te pikken en te ondersteunen, zonder het verleden uit het oog te verliezen. Een laagdrempelig cultuurprogramma is daarbij een belangrijke hefboom, de cultuurraad de bevoorrechte partner.*

## 5. DE UITDAGINGEN OP EEN RIJTJE : GESTELDE PRIORITEITEN

Met de informatie uit bovenvermelde analyses en de doelstelling op maat van GC de Zandloper in het achterhoofd, formuleren we uitdagingen voor de komende beleidsperiode. Opdat het Zandloper team en de programmeringscommissie met deze uitdagingen samen aan de slag kunnen gaan, kennen we er prioriteiten aan toe.

1. Vertrekkende vanuit de Wemmelse bevolking worden gemeentebestuur Wemmel en de ZL partners in het stimuleren van relaties tussen gemeenschappen en werken ze samen gemeenschapsversterkend en gemeenschapsvormend.
2. GC de Zandloper als een bruisende tent en ontmoetingsplek.
3. GC de Zandloper inzetten als instrument in het stimuleren van relaties tussen gemeenschappen en zo gemeenschapsversterkend en -vormend werken (bijvoorbeeld extra muros).
4. Werken aan een identiteit en deze kenbaar maken. (=doel/profilering)
5. Nieuwe vormen van verenigen (tijdelijk/ad hoc) stimuleren.
6. Collectief geheugen opzoeken (bijvoorbeeld succes van jaarmarkt gebaseerd op collectief geheugen) en inzetten om gemeenschapsversterkend te werken.
7. Artistiek 'hoger' mikken : wat is artistieke kwaliteit vanuit de gestelde uitdagingen?

## 6. JAARACTIEPLAN 2014

Het is de bedoeling om de uitdagingen permanent in het achterhoofd te houden doorheen het hele seizoen. Uiteraard kan niet alles in één jaar verwezenlijkt worden, daarom duiden we per kalenderjaar twee uitdagingen met stip aan. Dit door ze concreet op de agenda van de programmeringscommissie te plaatsen en hier de focus op te leggen. De twee uitdagingen vormen meteen het actieplan waarbij acties en indicatoren worden bepaald.

### **1. *Vertrekkende vanuit de Wemmelse bevolking worden gemeentebestuur Wemmel en de ZL partners in het stimuleren van relaties tussen gemeenschappen en werken ze samen gemeenschapsversterkend en gemeenschapsvormend.***

- Timing : voorbereiding en uitvoering 2014
- Acties :
  - Leden van de PC nemen BBC door en kijken waar er raakpunten zijn met de werking en toekomstplannen van de Zandloper
  - Overleg met bestuur jeugdraad, bestuur cultuurraad en redactieraad
  - Gesprek plannen en aangaan met het gemeentebestuur
- Indicatoren:
  - afsprakennota waarin basisvoorwaarden voor samenwerking opgenomen zijn : we starten als gelijkwaardige partners, er is een financiële samenwerking, mogelijkheid om andere diensten en partners te betrekken, we voeren gezamenlijke communicatie.
  - op jaarbasis zijn er minstens 2 samenwerkingen met positieve evaluatie

## **2. GC de Zandloper als een bruisende tent en ontmoetingsplek.**

- Timing : voorbereiding 2014 & start uitvoering 2014-2015
- Acties :
  - Huidige bezoekers van de ZL met elkaar verbinden : cursisten, verenigingen, publiek podiumprogrammatie,...
  - Nieuwe vormen van verenigen : voorzien in een laagdrempelig gemeenschapsvormend aanbod (bvb Ezelsoor, Wemmelse zondag) waarbij de bevolking wordt geprikkeld
  - Publiek van gemeenschapsvormend aanbod overtuigen om ook deel te nemen aan het andere aanbod van de ZL
  - Doelgroepen in kaart brengen en partners zoeken
- Indicatoren:
  - Gesprek met het OCMW over het aanbod en de werking van de ZL
  - Om de twee seizoenen een vernieuwend laagdrempelig gemeenschapsvormend project
  - Per seizoen twee gemeenschapsvormende activiteiten die een brede doelgroep bereiken
  - Er ontstaat een nieuwe vorm van verenigen (vanuit Wemmelse gemeenschap)

## **7. OP DE AGENDA VANAF 2015**

### **3. GC de Zandloper inzetten als instrument in het stimuleren van relaties tussen gemeenschappen en als dusdanig gemeenschapsversterkend en -vormend werken (bijvoorbeeld extra muros).**

- Ideeën :
  - Ondersteuning bieden aan de Wemmelse gemeenschap ifv ontmoeting
  - In kaart brengen en uitschrijven van de faciliterende rol van de Zandloper
  - Het creëren van een Zandloper-reflex bij alle Wemmelaars
  - Wemmelaars kloppen aan bij de ZL voor ondersteuning (ontmoetingsact.)
  - De Zandloper brengt '10 gouden tips voor een straatfeest' uit
  - De Zandloper trekt met een karavaan naar wijken/buurtten in Wemmel

### **4. Werken aan een identiteit en deze kenbaar maken. (=doel/profilering)**

### **5. Nieuwe vormen van verenigen (tijdelijk/ad hoc) stimuleren.**

### **6. Collectief geheugen opzoeken (bijvoorbeeld succes van jaarmarkt gebaseerd op collectief geheugen) en inzetten om gemeenschapsversterkend te werken.**

### **7. Artistiek 'hoger' mikken : wat is artistieke kwaliteit vanuit de gestelde uitdagingen?**



## 8. WERKWIJZE + TOETSINGSKADER

Jaarlijks kiest de programmeringscommissie met de centrumverantwoordelijke welke uitdagingen er het komende jaar worden aangepakt. Het is belangrijk om per uitdaging telkens acties en indicatoren te bepalen. Op die manier ontstaat er een jaarplan en evalueert de programmeringscommissie op basis van indicatoren of de aanpak geslaagd was.

Als schakel tussen de doelstelling en geformuleerde uitdagingen, kan een toetsingskader niet ontbreken. Met dit duurzaam beleidsinstrument dat elementen van gemeenschapsvorming bevat, gaat de programmeringscommissie aan de slag. Het toetsingskader dient als concreet werkinstrument om bestaande acties/projecten af te toetsen en nieuwe projecten te meten aan de hand van gemeenschapsvormende criteria (bouwstenen) die voor GC de Zandloper en/of Wemmel als belangrijk worden aanschouwd. Dit gebeurt door punten te geven aan de bouwstenen bij activiteit x of y. Op die bepalen we welke de belangrijkste gemeenschapsvormende aspecten zijn voor activiteit x of y en welke klemtonen er zullen worden gelegd bij de uitwerking en uitvoering.

	...	Wemmelse zondag	Ezelsoor	jeugdfilm	stages in schoolvakanties	concerten op locatie (Ossel)	tentoonstellingen	zaalverhuur algemeen	zaalverhuur Wemmelse verenigingen	filmprogrammatie voor volwassenen	11 juli/vering	senioreneest	vorming volwassenen	muziekkriebels	familieaanbod	podiumaanbod	Jongeren dag	Youth Tube	Grote Prijs Wemmel	Jaarmarktfestival	
Wemmelse realiteit																					
bruisende ontmoetingsplek																					
ZL als instrument																					
identiteit																					
nieuwe vormen van verenigen																					
collectief geheugen																					
artistieke kwaliteit																					
laagdrempelig																					
gemeenschapsversterkend																					
multicultureel - anderstaligen																					